



La stratégie de *Girls Not Brides* 2014-2016

Contexte

Le partenariat mondial *Girls Not Brides* a été créé dans le but de mettre fin au mariage des enfants, avec pour ambition ultime de donner aux filles la possibilité de s'épanouir et de devenir des membres à part entière de la société. Adoptés en 2011 par nos membres, les objectifs stratégiques du partenariat sont les suivants :

- renforcer la sensibilisation aux conséquences néfastes du mariage des enfants à l'échelon local, national et international ;
- renforcer le soutien politique et financier (entre autres) en faveur de la fin du mariage des enfants et du soutien aux filles-épouses ; et
- renforcer l'apprentissage et la coordination au sein des organisations qui œuvrent pour mettre fin au mariage des enfants.

Si ces objectifs sont vastes, ils aident tous les membres de *Girls Not Brides*, qu'ils agissent individuellement ou collectivement, à situer leurs actions au sein du mouvement mondial. Néanmoins, alors que la dynamique mondiale en faveur de la fin du mariage des enfants continue à prendre de l'ampleur, les membres ont souhaité définir des objectifs plus précis afin que le partenariat cible ses efforts et maximise son impact.

Cette stratégie sur trois ans a été développée à la suite d'une série de consultations avec les membres de *Girls Not Brides*, à laquelle ont également pris part des partenaires et acteurs clés dans le monde entier.

À qui s'adresse cette stratégie ?

Pour atteindre les objectifs ci-dessous, des actions seront nécessaires à tous les niveaux : local, national, régional et international. Nous savons que seul le changement local pourra améliorer la vie des filles, mais nous sommes aussi convaincus que celui-ci peut être accéléré s'il est soutenu par un mouvement mondial fort.

Les membres de *Girls Not Brides* sont le moteur du partenariat. Ils vont de petits groupes locaux qui interviennent au niveau de la communauté à de grandes ONG d'envergure internationale. Ils envisagent la question de façon transversale, y compris du point de vue des droits humains, la santé, l'éducation et la protection de l'enfance, entre autres. De nombreux membres travaillent sans relâche dans leur communauté pour mettre fin au mariage des enfants, parfois en s'exposant à de grands risques. Les membres façonnent les stratégies, les tactiques et les communications du partenariat, et donnent à *Girls Not Brides* la légitimité de s'exprimer sur le mariage des enfants sur des plateformes mondiales, régionales et nationales.

Tous les membres, partenariats nationaux, groupes de travail et autres structures de *Girls Not Brides* jouent un rôle dans la réalisation des objectifs de cette stratégie ; pour cela, ils doivent déterminer les objectifs sur lesquels ils auront le plus d'impact. Nous sommes conscients que la réaction locale à une mise en lumière mondiale du mariage des enfants peut varier d'une région et d'un pays à l'autre : dans certaines régions, un mouvement mondial donne de la légitimité à une action sur un problème autrement ignoré, tandis que dans d'autres, il peut s'avérer sans effet, voire gênant. Le contexte local influence donc la façon dont certains membres peuvent agir sur différents aspects de cette stratégie et interagir avec le reste du partenariat.

Objectifs stratégiques

A. Encourager les principaux processus et forums intergouvernementaux à s'engager à agir pour mettre fin au mariage des enfants

Objectifs secondaires :

- inclure le mariage des enfants aux objectifs du cadre de développement pour l'après-2015 ;
- engager d'autres processus et forums intergouvernementaux de premier plan dans la lutte contre le mariage des enfants ;
- inscrire le mariage des enfants dans les remarques et les recommandations des organismes mondiaux et régionaux de protection des droits humains, notamment le Conseil des droits de l'homme des Nations Unies.

Girls Not Brides mettra notamment l'accent sur l'inclusion du mariage des enfants au cadre de développement pour l'après-2015. À nos yeux, ce processus représente une incroyable opportunité d'influencer les priorités de développement mondial, et d'orienter les engagements politiques et financiers des décennies à venir. Le mariage des enfants pourrait devenir un indicateur concret de l'évolution de tout nouvel objectif axé sur les besoins et les droits des filles et des femmes, un indicateur précis et quantifiable, clairement corrélé à de nombreux critères de développement et de droits humains. En l'absence de progrès sur le mariage des enfants, bon nombre d'objectifs de développement en pâtiront.

D'autres processus et forums intergouvernementaux (notamment l'Union Africaine) sont des plateformes où *Girls Not Brides* peut d'une part encourager les gouvernements à prendre des engagements collectifs forts pour mettre fin au mariage des enfants et d'autre part, les responsabiliser à cet égard. De nombreux organismes de défense des droits humains dans le monde, dont le Conseil des droits de l'homme des Nations Unies, proposent eux aussi des processus et des mécanismes par lesquels *Girls Not Brides* peut rappeler aux gouvernements leurs devoirs en matière de protection des droits des filles.

En tant que partenariat mondial, *Girls Not Brides* se concentrera sur les processus et les forums où les engagements mondiaux et nationaux ont le plus de chances d'améliorer la vie des filles victimes de cette pratique.

Pour cela, des efforts de plaidoyer seront nécessaires à l'échelon mondial, régional et national, avec des messages reflétant les besoins et les réalités des communautés locales. Ces efforts devront être relayés via des actions de sensibilisation concertées dans les médias, des activités de communication et de nouveaux porte-paroles à même d'influencer les décideurs à tous les niveaux.

B. Renforcer notre compréhension factuelle du mariage des enfants

Objectifs secondaires :

- rendre accessibles à de nombreuses parties prenantes les informations sur le mariage des enfants ainsi que les interventions efficaces pour y mettre fin ;
- mener des actions pour définir une réponse complète au mariage des enfants dans différents contextes.

Pour mettre fin au mariage des enfants, il est impératif de mieux comprendre les différentes approches nécessaires et de disposer de davantage de données sur les actions à même de mettre fin à cette pratique, notamment dans les régions sensibles à tout changement des traditions et des normes sociales. Si les engagements politiques et financiers sont essentiels, ils ne seront pas pour autant synonymes de changements durables si l'on ne sait pas exactement quels programmes fonctionnent, et pourquoi.

En tant que partenariat mondial, *Girls Not Brides* ne mettra pas l'accent sur la recherche, mais sur la diffusion à grande échelle de toutes les données, à la fois nouvelles et existantes, sur le mariage des enfants, notamment les solutions pour y mettre fin et le point de vue des intervenants non traditionnels. *Girls Not*

Brides s'emploiera aussi à souligner les lacunes critiques en termes de connaissances et encouragera ses partenaires à les combler.

Nous sommes conscients que le mariage des enfants est une problématique des plus complexes ; seule l'action conjuguée de nombreux acteurs permettra d'y mettre fin. *Girls Not Brides* appuiera donc les actions qui visent à étudier les éléments d'une réponse complète, et en quoi celle-ci doit être adaptée à différents contextes.

Par ailleurs, *Girls Not Brides* s'efforcera de favoriser les discussions d'experts et la création de ressources communes susceptibles de faire avancer nos efforts, par exemple en développant une Théorie du Changement sur le mariage des enfants à l'attention de toutes les parties concernées, qui leur servira de cadre pour définir leurs propres activités.

C. Soutenir et mettre l'accent sur les efforts d'envergure nationale visant à mettre fin au mariage des enfants

Objectifs secondaires :

- dans le monde entier, accroître la visibilité des efforts positifs, durables et d'envergure visant à mettre fin au mariage des enfants ;
- dans les pays qui se situent à un tournant, encourager les parties prenantes à coordonner leurs efforts et travailler main dans la main pour susciter des actions nationales pour mettre fin au mariage des enfants.

Bon nombre d'approches prometteuses n'ont qu'un impact relativement limité sur la vie de quelques filles. Si nous souhaitons enclencher un changement durable et transformateur dans la vie des filles du monde entier en une génération, davantage d'actions sont impératives à plus grande échelle, notamment au niveau national.

En tant que partenariat mondial, *Girls Not Brides* peut attirer l'attention sur des actions qui ont le potentiel d'accélérer les efforts nationaux pour mettre fin au mariage des enfants. Différents pays étant à différents stades de développement, ces actions peuvent varier considérablement. Promulguer des lois adaptées, par exemple, peut indiquer un pas de géant dans certains contextes, tandis que dans d'autres, les évolutions dépendront de programmes ciblés introduits à grande échelle.

Nous savons également que des efforts sont en cours dans quelques pays où cette pratique est courante, et que différentes parties prenantes, notamment le gouvernement, la société civile et les bailleurs de fonds, ouvrent la voie pour aborder la question du mariage des enfants d'une façon complète et dans la durée. Pour *Girls Not Brides*, encourager et mettre en avant l'expérience des pays arrivés à ce tournant sera important ; nous pourrions ainsi prouver que le changement est possible à grande échelle, et que mettre fin au mariage des enfants peut faire souffler un vent de renouveau sur la société.

Girls Not Brides continuera notamment de demander la coordination des efforts pour mettre fin au mariage des enfants dans ces pays, le développement et la mise en œuvre des projets à l'échelle nationale et l'inclusion pertinente de la société civile dans des stratégies nationales.

D. Faire augmenter le niveau de financement mondialement disponible pour renforcer les efforts visant à mettre fin au mariage des enfants

Objectifs secondaires :

- obtenir des financements pour mettre fin au mariage des enfants de la part des bailleurs de fonds (nouveaux et existants), ainsi que certains gouvernements de pays où cette pratique est courante ;

- amener les bailleurs de fonds et les gouvernements de pays où cette pratique est courante à soutenir davantage d'actions fondées sur des données probantes ;
- les membres de *Girls Not Brides* ont davantage accès à des financements pour des programmes efficaces.

Pour susciter des changements de fond sur le terrain en renfort du travail de programmation, des ressources adaptées sont impératives. Pour mettre fin au mariage des enfants, *Girls Not Brides* continuera donc d'exiger une augmentation des financements à long terme auprès de nouveaux bailleurs de fonds et de ceux qui existent déjà. Conscients qu'une réponse durable au mariage des enfants impliquera aussi des engagements financiers de la part des gouvernements des pays où cette pratique est courante, *Girls Not Brides* étudiera les possibilités de développement d'outils et de communications à même de rendre cette question pertinente auprès des ministères concernés.

Le financement des efforts pour la fin du mariage des enfants peut prendre différentes formes, comme des subventions, et constituer un domaine d'intérêt transversal au sein de programmes concernant l'éducation et la santé maternelle. Pour maximiser l'impact des fonds disponibles, *Girls Not Brides* continuera à encourager les bailleurs de fonds à coordonner leurs efforts. Nous donnerons aussi à ceux-ci des conseils sur la façon de mieux cibler leurs financements afin de soutenir des interventions efficaces, notamment au niveau local.

Pour les membres de *Girls Not Brides*, le manque de financements constitue souvent un obstacle majeur. Nous continuerons donc d'identifier des opportunités et de les transmettre aux membres afin qu'ils déposent des demandes de financement, et plaiderons en faveur d'une augmentation des financements en renfort de leurs actions.

E. Favoriser l'expansion et le renforcement du mouvement mondial pour mettre fin au mariage des enfants

Objectifs secondaires :

- intégrer des entités influentes et des porte-paroles venus de différentes sphères, notamment des défenseurs des jeunes, au mouvement mondial et les encourager à agir contre le mariage des enfants ;
- autonomiser et engager les membres de *Girls Not Brides* pour qu'ils travaillent main dans la main pour mettre fin au mariage des enfants ;
- augmenter le nombre de membres et diversifier *Girls Not Brides* pour renforcer la crédibilité du partenariat mondial et de son impact ;
- donner une meilleure visibilité à *Girls Not Brides*, et faire en sorte que le partenariat soit considéré comme l'autorité de référence sur la question du mariage des enfants.

Girls Not Brides s'inscrit dans un mouvement mondial dynamique bien plus vaste, qui se donne pour mission de mettre fin au mariage des enfants. Nous sommes résolus à faire grandir ce mouvement mondial en éduquant et en impliquant de nombreuses parties prenantes, notamment des porte-paroles potentiels, des dirigeants religieux et traditionnels, des défenseurs des jeunes et des personnes engagées dans le monde entier, influentes au niveau local, national, régional et international. *Girls Not Brides* a notamment la responsabilité de faire entendre, par le biais de son travail, la voix des filles et des femmes victimes du mariage des enfants.

Girls Not Brides continuera d'étudier de nouvelles opportunités et outils de communication pour favoriser la collaboration, l'apprentissage et le renforcement des compétences de ses membres. Ces efforts permettront à la grande majorité d'entre eux de se sentir autonomisés et engagés, et seront porteurs d'un sentiment de solidarité mondiale. Dans certains pays, la collaboration entre les membres peut prendre la forme d'un partenariat national. *Girls Not Brides* continuera de travailler avec ces groupes naissants et de mettre en

avant leurs efforts, notamment alors qu'ils s'efforcent d'atteindre les objectifs globaux de *Girls Not Brides* dans leur pays.

Quant au partenariat, il doit s'assurer de rester aussi solide, représentatif et crédible que possible, avec des membres en mesure de collaborer efficacement. À cette fin, *Girls Not Brides* continuera de contacter de nouveaux membres potentiels, en mettant tout spécialement l'accent sur les régions actuellement sous-représentées, comme le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord et l'Amérique latine.

Par ailleurs, *Girls Not Brides* s'efforcera constamment de chercher à améliorer la visibilité et la crédibilité du partenariat mondial et du travail de ses membres en continuant à se positionner en tant qu'autorité de référence sur le mariage des enfants, par le biais d'actions de sensibilisation concertées auprès des médias numériques et traditionnels.

Le rôle du secrétariat

Le secrétariat de *Girls Not Brides* aide, galvanise, autonomise et encourage les membres à se rassembler, identifier et mettre en avant les opportunités d'actions collectives et de renforcement des compétences. Dans certaines situations, le secrétariat est appelé à endosser un rôle de chef de file, à entraîner des actions et des processus précis, à convaincre différentes parties prenantes d'agir sur le mariage des enfants ou de présenter des travaux et des perspectives collectifs au partenariat.

Le secrétariat dispose de plusieurs avantages comparatifs qui contribueront à guider ses activités pour atteindre les objectifs stratégiques. Nous sommes conscients que le rôle et la perception du secrétariat peuvent varier, selon le domaine et les parties prenantes concernés ; il peut parfois être considéré comme un centre de ressources, un expert neutre sur le mariage des enfants, une organisation non gouvernementale autonome ou la voix d'un vaste mouvement de la société civile.

Le secrétariat ne fournit pas de fonds, pas plus qu'il ne propose de services personnalisés. Sa raison d'être reste d'identifier et d'encourager des actions précises au sein du partenariat, qui permettront d'atteindre les objectifs stratégiques alors que nous nous efforçons tous de mettre fin au mariage des enfants et de permettre à toutes les filles de réaliser pleinement leur potentiel.